

Opgavebeskrivelse for ekstern bistand til strategiproces for UNESCO's netværk af verdensmålsskoler

UNESCO's netværk af verdensmålsskoler i Danmark er del af det internationale UNESCO ASP netværk (Associated Schools Project), der består af ca. 11.500 uddannelsesinstitutioner i 182 lande. I Danmark består netværket p.t. af 80 verdensmålsskoler – heraf 26 grundskoler, 5 efterskoler, 24 erhvervsskoler, 20 gymnasier, 1 højskole, 1 VUC-center og 3 professionshøjskoler.

Den nuværende strategi for netværket af UNESCO Verdensmålsskoler (2018 – 2021) udløber formelt ved nytår mellem 2021 og 2022. På grund af covid19 har de fleste skoler måttet hjemsende deres elever og gennemføre online undervisning i det omfang, det har været muligt. En del verdensmålsskoler har udtrykt, at UNESCO arbejdet i det forløbne skoleår ikke har stået forrest på listen under "nødundervisningen", men har ligget mere eller mindre i dvale under de påbudte Corona restriktioner. Styregruppen har derfor overvejet at forlænge den nuværende strategi et år, dvs. til og med 2022, således som UNESCO's Nationalkommission har besluttet, men styregruppen er landet på gerne at ville igangsætte en samtale og proces om en opdatering og udformning af den kommende strategi.

Opgavens formål

Styregruppen har besluttet, at der er behov for ekstern bistand til kommende strategiproces med henblik på at tilrettelægge og gennemføre en proces, der skal lede frem mod en ny strategi gældende fra starten af skoleåret 2022/23. Formålet er således at understøtte styregruppen i en inddragende proces, der leder frem til en samlende strategi, som kan være med til at skabe fortsat udvikling på skolerne i UNESCO ASP netværket og ikke mindst styrke det fællesskab, som netværket udgør, så der bliver skabt et stærkt, fælles fundament for, at skolerne kan lære af hinanden og integrere arbejdet med verdensmål i deres praksis og udviklingsarbejde.

Rammesætning – den strategiske retning

Den nuværende UNESCO ASP strategi har fem klare forventninger/opfordringer til verdensmålsskolerne:

- *At de udvikler undervisningsmaterialer om de 17 verdensmål & om UNESCO's værdier.*
- *At de udvikler og tilrettelægger læringsituationer, som fremmer bæredygtig udvikling og globalt medborgerskab.*
- *At de implementerer "A Whole School Approach".*
- *At de opretter et Verdensmålsråd med deltagelse af repræsentanter for skolens ledelse, lærere, elever og teknisk-administrativt personale.*
- *Etablerer partnerskaber og deler viden og erfaringer med andre danske & internationale UNESCO ASP skoler.*

Styregruppen ønsker fortsat, at ovenstående skal være en del af netværkets fokus. Men en opdatering af strategien bør tilstræbe at:

- indeholde relativt få pejlemærker,
- kunne føre til klare kriterier for bevilling af UNESCO-tilskud og optagelse af nye skoler i netværket
- skabe bredde i forståelsen af de 17 verdensmål og UNESCO's værdier samt inspirere skolerne til at udvikle deres undervisningen og eventuelt søge tilskud til arbejdet med og formidlingen af både værdier og verdensmål (alt fra taghaver til international udveksling).
- tage hensyn til diversiteten af skoletyper og samtidigt understøtte, at skolerne i netværket kan lære af hinanden på tværs af skoleformer.
- og at strategien adresserer, hvordan vi bedst sikrer en udvikling, der skaber værdi for alle skoler i netværket i lyset af den øgede vækst de sidste tre år fra 31 til 80 verdensmålsskoler.

Det overordnede mål for netværket er: Samarbejde og inspiration på tværs. Hvordan skaber vi de bedst mulige rammer for, at skoler bedst kan lære af hinanden?

Opgavens indhold

Styregruppen ønsker bistand til:

1) Udvikling af en proces- og tidsplan for strategiprocesen

Følgende er forslag til elementer i en strategiproces, som styregruppen ønsker udfoldet fra tilbudsgiver:

- Forberedende op til tolv 30 minutters interviews og dataindsamling, i januar måned 2022:
 - Med to netværkskoordinatorer for hhv. Bæredygtig udvikling (BU) og for Globalt Medborgerskab (GC)
 - Med to repræsentanter for netværkets Unge ambassadører
 - Med UNESCO kontaktlærere / -ledere fra tre forskellige Verdensmålsskoler (fx 1 grundskole, 1 erhvervsskole og 1 gymnasium)
 - Med UNESCO's nationale ASP koordinator
 - Med repræsentant for UNESCO ASP styregruppen
 - Med op til tre eksterne aktører, fx fra UNESCO's nationalkommission, Verdens Bedste Nyheder
- Strategi workshop for styregruppen (4), netværkskoordinatorerne (3) og Ungdomsbyens UNESCO Team (5 - 6), torsdag d. 3.02.2022, kl. 12 – 18.
- 2 timers opfølgingsmøde på strategi workshop ultimo marts 2022 (evt. 24.03.22, kl. 16 – 18), hvor udkast til strategi / strategielementer præsenteres for og drøftes med styregruppen, netværkskoordinatorer og Ungdomsbyens UNESCO Team.
- Inddragelse af UNESCO's Ungeambassadører i processen

2) Facilitering på møder i processen

- Facilitering af de aktiviteter, der indgår under ovenstående pkt. 1) Proces og tidsplan.

3) Skriveproces med særligt vægt på rådgivning om struktur for strategidokumentet samt formidling

- Bistand til strategi skriveproces i februar – marts 2022.
- Mulighed for eventuel finjustering / kalibrering af strategi i april 2022. Derefter publicering til netværket skoler.

Styregruppen præsenterer / lancerer "officielt" den nye strategi på et særligt møde til formålet eller på UNESCO- årsmødet i august 2022.

Bud på ovenstående strategiproces mailes til pec@ungdomsbyen.dk senest d. 29.11.21.

Eventuelle spørgsmål vedrørende strategiprocesen kan rettes til undertegnede.

Med venlig hilsen

Poul Erik Christoffersen

National koordinator for

UNESCO's Verdensmålsskoler.

Mail: pec@ungdomsbyen.dk & Mobil: 21 74 42 75